

STUDI PERENCANAAN WAKTU DAN BIAYA BLOCK OFFICE PEMERINTAH KOTA BATU MALANG

ABSTRAK

Perusahaan dalam menjalankan proyek seringkali mengalami kesulitan atau kendala-kendala seperti tanah yang tidak labil, cuaca, ketersediaan bahan material, semangat kerja dan komunikasi. Oleh karena itu perusahaan harus mampu menyusun perencanaan yang tepat agar dalam pelaksanaan kegiatan proyek dapat diselesaikan tepat waktu dan biaya yang tepat pula. Network planning dengan metode Critical Path Methode (CPM) merupakan salah satu teknik manajemen yang dapat digunakan untuk merencanakan dan mengendalikan pelaksanaan suatu proyek, yang memperlihatkan kurun waktu pelaksanaan kegiatan serta memperlihatkan hubungan antar kegiatan. Metode yang digunakan adalah metode deskriptif analisis, dimana data0data yang dikumpulkan oleh penulis dengan cara observasi langsung ke perusahaan dan ke lokasi proyek, wawancara, dan studi literatur pustaka diolah, yang kemudian dianalisis sehingga dapat diperoleh gambaran mengenai perencanaan waktu dan biaya yang dapat dipertimbangkan dan di terapkan. Berdasarkan hasil penelitian dan perhitungan dengan network planning, dapat diimpulkan bahwa perencanaan waktu dan biaya yang menggunakan network diagram dapat diterapkan di perusahaan pada perencanaan waktu dan biaya proyek, karena lebih meningkatkan efisiensi waktu dan biaya proyek. Waktu proyek mempunyai efisiensi 12 hari atau sebesar 6,66% dan biaya proyek sebesar 2.392.527.948,95 atau 13% dari total biaya awal.

Kata kunci: percepatan waktu, network planning.

DAFTAR ISI

Cover depan.....	i
Kata Pengantar.....	ii
Abstrak.....	iii
Daftar Isi.....	iv
Daftar Tabel.....	vi
Daftar Gambar.....	vii
Daftar Lampiran.....	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	4
1.3 Maksud, Tujuan,	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Sistematika Pelaporan.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Perencanaan Proyek.....	8
2.1.1 Definisi Proyek.....	8
2.1.2 Manajemen Proyek.....	9
2.1.3 Jenis-jenis Proyek.	10
2.1.4 Tahap Siklus Proyek.....	11
2.2 Hubungan Waktu dan Biaya.....	12
2.2.1 Analisa Waktu.....	13
2.2.2 Jam Orang.....	13
2.3 Penjadwalan Proyek.....	14
2.3.1 Pengendalian Proyek	16
2.3.2 Tolak Ukur Sukses Pengolahan Proyek.....	17
2.4 Network Planning	17
2.4.1 Definisi Network Planning	17
2.4.2 Manfaat Network Planning	17
2.4.3 Kegunaan Network Planning	18
2.4.4 Kegunaan Network Planning dalam Manajemen Proyek.....	19
2.4.5 Pengertian Kegiatan, Peristiwa, dan Lintasan Kritis	19
2.4.6 Simbol dalam Network Planning.....	19
2.4.7 Macam-macam Network Planning.....	22
2.4.8 Persamaan PERT dan CPM.....	23
2.4.9 Perbedaan PERT dan CPM	24
2.5 Microsoft Project	24
2.5.1 Definisi Microsoft Project	24
2.5.2 Keuntungan dan Manfaat	25
2.6 Rencana Anggaran Biaya	25
2.6.1 Definisi	25
2.6.2 Kegunaan RAB.....	27
2.7 Produktivitas.....	27
2.7.1 Pengertian Produktivitas.....	27
2.7.2 Produktivitas dan Elektivitas.....	28

	2.7.3 Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas.....	29
	2.7.4 Pengukuran Produktivitas Tenaga Kerja.....	33
BAB III	METODE PENELITIAN.....	35
	3.1 Sumber Data	35
	3.2 Pengumpulan Data.....	35
	3.2.1 Observasi Lapangan.....	36
	3.2.2 Wawancara.....	36
	3.3 Studi Pustaka.....	37
	3.4 Kesimpulan.....	38
	3.5 Flow Chat	39
BAB IV	ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	40
	4.1 Gambaran Umum Proyek.....	40
	4.2 Penjadwalan Proyek.....	41
	4.2.1Daftar Kegiatan Beserta Kurun Waktu.....	42
	4.2.2 Perencanaan Anggaran Biaya Proyek.....	43
	4.3Penerapan Perencanaan Biaya Proyek.....	45
	4.3.1 Mempersingkat Kurun Waktu Penyelesaian Proyek.....	46
	4.4 Network Planning	47
	4.5Permasalahan Di Proyek.....	53
	4.6Solusi Permasalahan.....	55
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	56
	DAFTAR PUSTAKA	57
	LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel		
4.1	Aktivitas kerja dengan perkiraan kurun waktunya.....	42
4.2	daftartenaga kerja dan upah harian proyek.....	43
4.3	Rekapitulasi rencana anggaran biaya proyek.....	44
4.4	Daftar biaya langsung untuk setiap pekerjaan.....	45
4.5	Daftar biaya upah dan lembur.....	47
4.6	Tabel biaya langsung pada lintasan kritis.....	52
4.7	Tabel biaya proyek setelah dipercepat.....	53

DAFTAR GAMBAR

Gambar

2.1	Hubungan keperluan sumber daya terhadap waktu dalam siklus proyek (sumber: Soeharto 1999).....	11
2.2	Lingkaran kegiatan	22
2.3	Anak panah putus-putus	22
4.1	Gedung block office Batu Malang.....	40
4.2	Site Plan gedung Blok office.....	41
4.3	Network diagram aktivitas.....	48

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

1. Network Diagram Aktivitas..... 1

DAFTAR PUSTAKA

- Eddy Herjanto, (2003), *Manajemen Produksi dan Operasi*, ed: 2, Gramedia, Jakarta.
- Murdifin Haming, Mahfud Nurnajamuddin, (2007), *Manajemen Produksi Modern*, PT. Bumi Aksara, Jakarta.
- Soeharto, imam. *Manajemen Proyek: dari konseptual sampai operasional*. Jakarta: Erlangga, 1995.
- Ervianto, Wulfarm. *Teori-Aplikasi Manajemen Proyek Konstruksi*. Edisi 1. Yogyakarta: Andi, 2004.
- Tubagus Haedar Ali, *Prinsip-prinsip Network Planning*, Gramedia, Jakarta, 1995.
- Richard I. Levin & Charles A. Kirkpatrick, *Perencanaan & Pengendalian dengan PERT dan CPM*, Balai Pustaka, Jakarta, 1982.
- Soeharto, imam. *Manajemen Proyek: dari konseptual sampai operasional*. Edisi 2, cetakan 1. Jakarta : Erlangga, 1995.
- Proboyo, B: 1998. *Keterlambatan Waktu Pelaksanaan Proyek; Klarifikasi dan Peringkat dari penyebab-penyebabnya*, Universitas Kristen Petra, Surabaya.
- Andi, 2005. *Faktor-faktor penyebab Rework pada Pekerjaan Konstruksi*. Jurnal Teknik Sipil, Universitas Kristen Petra Indonesia
Soedarsana, Dewa Ketut. *Pengendalian Biaya dan Jadwal Terpadu Pada proyek Konstruksi*. Jurnal Teknik Sipil Universitas Udayana, Denpasar.
- JURNAL REKAYASA SIPIL / Volume 5, No.2-2011 ISSN 1978-5658.
- rachmawati, Hesti (2010). *Usability Software Microsoft Office Project*, diakses di dihe5tirachma.blogspot.com/2011/10/microsoft-office-project.html